

Ядамсурэн Бямбаяр¹, Батырбек Хадыс²

¹Национальная академия управления, Улан-Батор, Монголия;

²Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза, Казахстан
(E-mail: mtnbeek@yahoo.com)

Институциональные условия развития агропромышленного комплекса Казахстана и Монголии

В статье рассмотрены институциональные условия развития агропромышленного комплекса Казахстана и Монголии на современном этапе. Проанализированы основные параметры развития сельского хозяйства двух стран по направлениям «растениеводство» и «животноводство». Установлено, что условия развития агропромышленных комплексов Монголии и Казахстана по основным моментам идентичны. Схожие природно-климатические условия двух стран, их многообразие обуславливают значительные потенциальные возможности для развития животноводства. Однако существует ряд факторов, которые оказывают негативное влияние на развитие агропромышленного комплекса обеих стран. Прежде всего, это проблемы институционального характера, которые создают неравноправные условия приграничных взаимоотношений. Выделен наиболее развитый государственный институт развития агропромышленного комплекса Казахстана в лице Холдинга «КазАгро», опыт функционирования которого будет полезным для институционального развития АПК Монголии.

Ключевые слова: национальный агропромышленный комплекс, государственные институты развития, развитие животноводства, доля производства сельского хозяйства в ВВП.

Современный агропромышленный комплекс (АПК) — крупнейший межотраслевой комплекс, объединяющий более десяти отраслей экономики, направленный на получение и переработку сельскохозяйственного сырья. С развитием рыночных отношений меняются источники и способы финансирования инвестиционных вложений. В настоящее время инвестиции в АПК финансируются за счет:

- собственных финансовых ресурсов и внутрихозяйственных резервов инвесторов (прибыль, амортизационные отчисления, сбережения граждан и юридических лиц, страховые возмещения);
- заемных финансовых средств инвесторов (банковские и бюджетные кредиты, облигационные займы);
- привлеченных финансовых средств (средства, получаемые от продажи акций, паевых и иных взносов членов трудовых коллективов, граждан, юридических лиц);
- инвестиционных ассигнований из государственного бюджета;
- местных бюджетов и внебюджетных фондов [1, 2].

Основным источником финансирования инвестиционных вложений в отраслях АПК пока остаются собственные средства предприятий — прибыль и амортизационные отчисления. Несмотря на то, что в последние годы активизировались государственные инвестиции в сферу АПК, но и они в основном вкладываются в финансово устойчивые сельхозпредприятия, имеющие собственные средства для софинансирования инвестиционных проектов. Однако несмотря на углубление рыночных преобразований у большинства хозяйствующих субъектов АПК сохранилась традиционная ориентация на бюджетные механизмы. Не случайно проблема трансфертов (часть из которых должна идти на инвестиции) так остро волнует региональные органы власти. В то же время отдельные регионы начинают активно использовать формирующиеся рыночные механизмы. В этой связи для сравнительного анализа институциональных условий развития АПК Казахстана и Монголии необходимо рассмотреть основные параметры развития сельского хозяйства двух стран за последнее время.

Казахстан. На сегодняшний день Казахстан занимает 3-е место по производству зерна в СНГ после России и Украины, входит в первую десятку стран мировых экспортеров пшеницы и муки, также значительную долю в общем экспорте сельхозпродукции страны занимают хлопок (15 %), кожа и шерсть (25 %).

Наличие огромного земельного фонда с обширными площадями сельскохозяйственных угодий, куда входят пашни, пастбища и выгоны, является основным фактором успешного развития отрасли сельского хозяйства в Казахстане.

Территория Республики Казахстан составляет 272,49 млн га. Площадь сельскохозяйственных угодий — это 222,24 млн га (82 %), в том числе на пастбища приходится 187,55 млн га, под пашню отведено 29,41 млн га, многолетние насаждения — 0,12 млн га, сенокосные угодья — 5,16 млн га.

Объемы валовой продукции АПК Казахстана демонстрируют устойчивую тенденцию роста. За последние 6 лет объем валовой продукции увеличился более чем в 1,5 раза, в том числе продукции растениеводства — в 1,4 раза, продукции животноводства — почти в 1,7 раза (рис. 1).

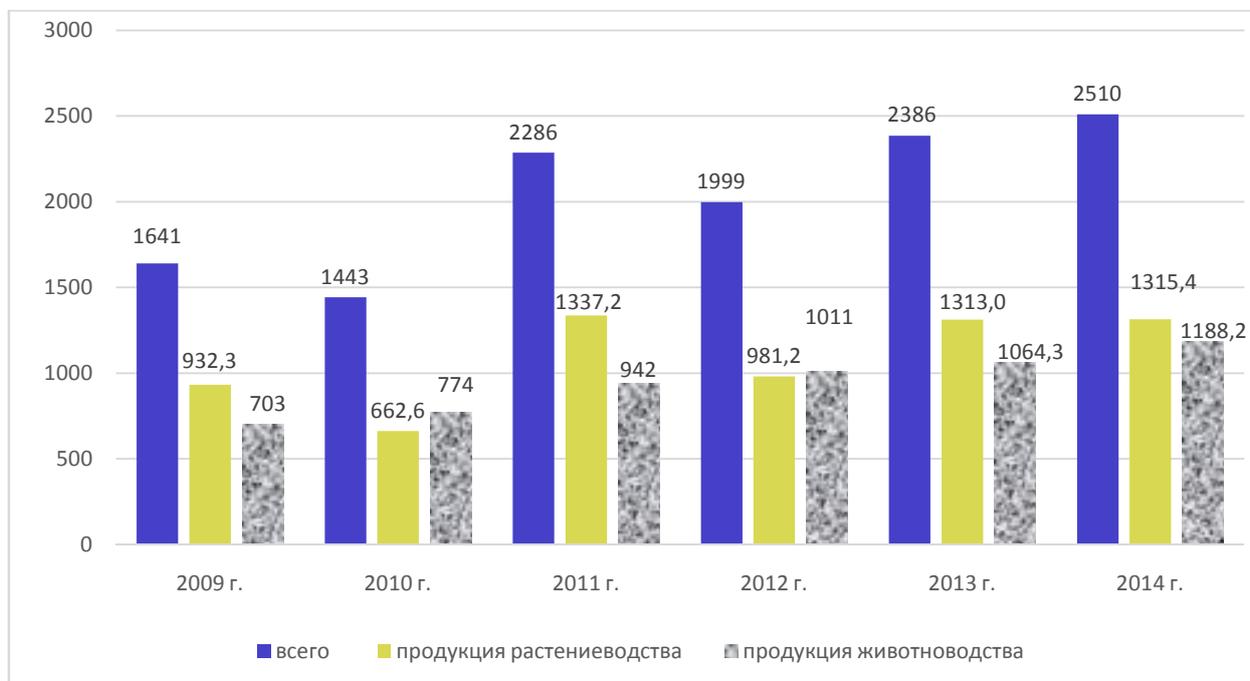


Рисунок 1. Валовой выпуск продукции (услуг) сельского хозяйства Казахстана, млрд тенге (источник [3, 4])

Главной отраслью земледелия Казахстана является зерновое хозяйство. В последние годы общие посевы зерновых культур в среднем занимают 80 % посевной площади сельскохозяйственных культур.

По данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан (МНЭ РК) общая уточненная посевная площадь основных сельскохозяйственных культур в 2014 г. составила 21 462,5 тыс. га, увеличившись на 191,5 тыс. га (или на 0,9 %) по сравнению с 2013 г. Из них 15 302,5 тыс. га, или 71,3 % от общей посевной площади, предназначено под зерновые и бобовые культуры (включая рис), 3 316,3 тыс. га (15,5 %) — под кормовые культуры, 2 300,4 тыс. га (10,7 %) — под масличные культуры. В республике производится в среднем от 13,5 до 20,1 млн тонн зерновых. Средняя урожайность зерна составляет 10–16 центнеров с гектара.

Основными регионами возделывания пшеницы являются Акмолинская, Костанайская и Северо-Казахстанская области, на долю которых приходится свыше 80 % посевных площадей, отведенных под пшеницу.

Посевные площади зерновых и бобовых культур (включая рис) в 2014 г. по сравнению с прошлым годом уменьшились на 575,1 тыс. га (или на 3,6 %) и составили 15 302,5 тыс. га (рис. 2). В 2013 г. посевные площади зерновых и бобовых культур составляли 15 877,6 тыс. га. За последние 5 лет ежегодное сокращение посевных площадей зерновых и бобовых культур в среднем составило 2,2 %, что обусловлено проводимой государственной политикой по диверсификации в растениеводстве и увеличении площадей под масличные и кормовые культуры.



Рисунок 2. Посевные площади зерновых и бобовых культур Казахстана, тыс. га (источник [3, 4])

В 2014 г. было собрано 17 162,2 тыс. тонн зерновых (включая рис) и бобовых культур. Валовый сбор пшеницы составил 12 996,9 тыс. тонн. Средняя урожайность зерновых (включая бобы) составила 11,7 центнера с гектара, в том числе урожайность пшеницы составила 10,9 центнера с гектара.

Развитию животноводства в Казахстане способствует наличие сильных страновых конкурентных преимуществ:

- огромные пастбищные угодья, более 180 млн га;
- выгодное географическое расположение и участие в Таможенном союзе;
- отгонное скотоводство исторически является традиционной отраслью Казахстана.

По данным Комитета по статистике МНЭ РК в 2014 г. поголовье скота составило: крупный рогатый скот — 5,9 млн голов, овец и коз — 17,7 млн голов, лошадей — 1,82 млн голов, свиней — 0,84 млн голов, птицы — 35,2 млн голов.

Во всех категориях хозяйств по итогам 2014 г. забито и реализовано на убой 1,6 тонны скота и птицы в живом весе; произведено 5,02 млн тонн молока, 4,27 млн штук яиц, 10,2 млн тонн шкур КРС и МСР; настрижено 36,4 тонны шерсти. Средний удой на одну корову в среднем по республике составил 2 335 кг в год, средний выход яиц на одну курицу-несушку — 153 яйца в год.

Монголия. Сельское хозяйство на современном этапе выступает одним из приоритетных отраслей национальной экономики Монголии и обеспечивает должное экономическое и экспортное развитие страны в условиях глобализации. Переход к рыночным отношениям с начала 90-х годов в Монголии, кроме определенных трансформационных процессов в политической системе, позволил использовать рыночные механизмы для формирования национального агропромышленного комплекса как ключевого фактора социально-экономического развития страны. В качестве первых важных шагов рыночных преобразований предпринята поэтапная приватизация государственной собственности в агропромышленном комплексе страны, где на начальном этапе в частную собственность передали скот, а на следующем этапе приватизировали такие активы, как здания и сооружения, сельскохозяйственная техника и оборудование и т.д. [5]. В результате на современном этапе на базе бывших государственных сельхозпредприятий функционируют различные организационные формы частных сельхозпредприятий и отдельные личные подсобные хозяйства, которые владеют более чем 85 % поголовья скота в стране.

Что касается основных направлений развития сельского хозяйства, то сфера растениеводства в Монголии развита относительно меньше, чем животноводство, которое является основной отраслью специализации АПК. До 1990-х гг. Монголия полностью обеспечивала потребности в продукции растениеводства за счет внутреннего производства, однако в результате рыночных реформ, приведших к приватизации крупных государственных сельхозпроизводителей, и появления на их базе малых частных сельхозпредприятий ситуация в сфере земледелия резко ухудшилась. Для решения данной проблемы в агропромышленном комплексе страны разработаны и реализуются целевые государственные программы «Возрождение земледельческого производства», «Зеленая революция» «Путе-

шествие по целине III» и т.д. [6]. В результате этого начиная с 2005 г. показатели производства зерновых начали устойчиво расти, а с 2009 г. темпы роста производства зерновых резко ускорились (табл.). За исследуемый период можно отметить преобладание тенденции повышения урожайности зерновых, а также сбора зерновых и картофеля.

Т а б л и ц а

Динамика основных показателей растениеводства Монголии

Показатели	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Производство зерновых культур, тыс. т.	76,7	138,6	114,8	212,9	391,7	355,0	445,5	479,3	387,0	518,8
Посевные площади зерновых, тыс. Га	172,6	159,4	126,2	121,8	154,0	252,4	259,1	300,0	305,5	287,0
Урожайность зерновых, центнер/Га	8,0	4,8	11,0	9,4	13,8	15,5	13,7	14,8	15,6	13,4
Производство картофеля, тыс. т.	82,7	109,0	114,5	134,8	151,2	168,0	201,7	246,0	191,7	161,5

Примечание. Использован источник [7].

В 2016 г., по сообщению министерства продовольствия, сельского хозяйства и легкой промышленности Монголии, Фонд поддержки земледелия закупил 65 тыс. тонн продовольственной пшеницы, мукомольные заводы — 220 тыс. тонн, спиртовые заводы — 10 тыс. тонн, производители кормов — 14,2 тыс. тонн продовольственной пшеницы. Если рассчитать, что годовое потребление продовольственной пшеницы Монголии составит 320 тыс. тонн, то из этого видно, что от 30 до 40 тыс. тонн находится в избытке. Эти избыточные тонны пшеницы хранятся в складах хозяйствующих субъектов. По предварительным данным в 2016 г. аграрники Монголии собрали 460,7 тыс. тонн пшеницы, 153,7 тыс. тонн картофеля и 93,5 тыс. тонн продовольственных овощей. Таким образом, в 2016 г. Монголия полностью обеспечила внутреннюю потребность в продовольственной пшенице и более чем 50 % — в продовольственных овощах.

В Монголии пастбищное животноводство выступает традиционной отраслью сельского хозяйства, что выводит ее в когорту стран с очень высоким соотношением поголовья скота на единицу жителя. Приоритетность животноводства по отношению к растениеводству подтверждается его высоким удельным весом в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства, где более 80 % приходится на долю животноводства. Потенциальная возможность Монголии в экспорте мясной продукции оценивается экспертами в более чем 100 тыс. тонн, однако данные потенциальные возможности используются только в пределах 15-17 %. Увеличение экспортных возможностей животноводства, в том числе в направлении экспорта мясной продукции, выступает одним из приоритетных направлений государственной поддержки сельскохозяйственного производства в Монголии на современном этапе. Даже на текущем этапе производство мясной продукции превышает его внутреннее потребление более чем на 25 %.

Что касается динамики поголовья основных видов скота и птицы, то к концу 2015 г. оно составило более 52 млн голов, при этом поголовье лошадей — более 2,9 млн особей, коров — 3,7 млн, верблюдов — 0,38 млн, овец — 24,0 млн и коз — 21,2 млн голов, хотя в 2014 г. поголовье скота составляло только 49 млн голов (рис. 3). В соответствии с официальными статистическими данными ежегодный рост поголовья скота составляет в среднем около 10,0 % в год.

Сравнение основных условий функционирования агропромышленных комплексов Монголии и Казахстана свидетельствует о значительной схожести природно-климатических факторов, что дает большой потенциал именно для развития сферы отгонно-пастбищного животноводства. Однако кроме благоприятных природно-климатических факторов для животноводства следует отметить и наличие ряда негативных факторов, в первую очередь институциональных.



Рисунок 3. Динамика поголовья скота и птицы в Монголии, тыс. голов (источник: [7])

В условиях перехода к рыночной экономике значение сельского хозяйства, в котором занято более 30 % населения Монголии, значительно возрастает. Так, сельское хозяйство Монголии до 2009 г. в среднем давало около 20 % ВВП страны, а в Казахстане — только около 6 % (рис. 4). Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2014 г. в Монголии составила 15,75 %, а в Республике Казахстан — только 4,69 % и имеет тенденцию к снижению. Несмотря на рост фактических показателей выпуска продукции сельского хозяйства и в Монголии, и в Казахстане, снижение доли сельского хозяйства в последние годы связано с ростом общего объема ВВП, в том числе значительным ростом отраслей промышленности. Но и в Казахстане, и в Монголии приоритету развития сельского хозяйства уделяют огромное внимание.



Рисунок 4. Изменение доли сельского хозяйства в ВВП Монголии и Казахстана за 2005-2014 гг., % (источник [7, 8])

Благодаря потенциалу Казахстана относительно низкая доля сельского хозяйства в ВВП всё же позволяет полностью обеспечить стабильность внутреннего продовольственного рынка, гарантированное его насыщение основными продуктами питания и выход на внешние рынки с экологически чистыми продуктами. В стране создана устойчивая основа для обеспечения населения сельскохозяйственной продукцией и достижения продовольственной безопасности страны, однако все еще нерешенными являются проблемы диверсификации и инновационно-технологического развития агропромышленного комплекса Казахстана, которые требуют выработки адекватной инвестиционной политики и реализации критической массы высокоэффективных и конкурентоспособных инвестиционных проектов.

Благодоря реформы и вложения государственных инвестиций позволяют в аграрном секторе Казахстана продолжать структурную перестройку сельскохозяйственного производства. Масштабное разгосударствление и рыночные преобразования привели к появлению частных сельхозпроизводителей в Казахстане, однако уровень их эффективности и производительности не соответствует современным мировым показателям. Низкая эффективность производства и относительно невысокая производительность труда в сфере АПК обусловили его низкую инвестиционную привлекательность, позволяющую обеспечить только простое воспроизводство основного капитала в сфере сельского хозяйства страны, и потребовали активного вмешательства государственных институтов развития.

Сегодня в Казахстане реализуются глобальные сельскохозяйственные реформы. Главная цель происходящих преобразований — вывести аграрный сектор республики на качественно более высокий уровень, обеспечить его динамичное развитие. Важнейшую роль в решении поставленных задач играет деятельность АО «Национальный управляющий холдинг «КазАгро» (АО «НУХ «КазАгро») — ведущего института развития в отечественном агропромышленном комплексе.

АО «НУХ «КазАгро» создано в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 11 декабря 2006 г. № 220 «О некоторых вопросах развития агропромышленного комплекса» [9] и постановлением Правительства Республики Казахстан от 23 декабря 2006 г. № 1247 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 11 декабря 2006 г. №220» [10].

Основной целью создания Холдинга является реализация государственной политики по формированию и развитию конкурентоспособного и экспортноориентированного агропромышленного комплекса [11].

Предметом деятельности Холдинга является стимулирование развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан путем эффективного управления дочерними акционерными обществами.

Необходимо отметить, что существенным отличием Холдинга от банков второго уровня является то, что Холдинг учитывает специфику агробизнеса и присущие сельскому хозяйству отраслевые риски. Специально под нужды сельчан созданы льготные кредитные программы: финансирование кредитных товариществ, микрокредитование, финансирование посевных и уборочных кампаний, «Сыбага», «Ырыс», «Алтын Асык», «Кулан», сельские потребительские кооперативы. Конкурентными преимуществами финансовых услуг дочерних компаний Холдинга являются:

- приемлемые ставки кредитования (лизинга);
- длительный срок финансирования;
- возможность выставления в качестве залогового обеспечения имущества и техники в сельской местности, которая не рассматривается банками второго уровня как приемлемое залоговое обеспечение.

Сильной стороной деятельности группы компаний Холдинга выступает реализация широкоформатной функции поддержки сельхозтоваропроизводителей по основным направлениям АПК на базе распространенной региональной сети и полноценной инфраструктуры, позволяющей оказать весь необходимый спектр финансово-кредитных и консультационных услуг субъектам АПК.

Холдинг не имеет возможности увеличения доходности за счет повышения процентных ставок по кредитам и лизингу, а также ограничения на концентрацию кредитного портфеля в менее рискованных отраслевых сегментах. Это связано с институциональной ролью Холдинга, обуславливающей необходимость поддержки приоритетных с точки зрения вопросов продовольственной безопасности и экспортного потенциала отраслей сельского хозяйства.

В 2015 г. в инвестиционном портфеле Холдинга «КазАгро» находилось 527 инвестиционных проектов общей стоимостью 318,6 млрд тенге. Из них за счет средств, заимствованных из Национального фонда, Холдингом одобрено к финансированию 216 инвестиционных проектов общей стоимостью 200 млрд тенге. Профинансированные Холдингом инвестиционные проекты совокупно производят продукцию ежегодно почти на 430 млрд тенге и обеспечивают поступление налогов на уровне 17 млрд тенге в год.

В качестве клиентов Холдинга выступают компании различного масштаба — от индивидуальных предпринимателей до компаний крупного бизнеса. Очевидно, что потребности в кредитных продуктах у данных компаний различные. Учитывая данный факт, Холдингом разработана линейка кредитных продуктов с учетом размера бизнеса, на которые они ориентированы, и целей бизнеса. В целом Холдингом предлагается 44 инвестиционно-кредитных продукта для крупного, среднего и малого бизнеса.

Для решения проблем сельского хозяйства Монголии будут интересны следующие направления в целом положительного опыта Казахстана в институциональной поддержке сферы АПК через функционирование Национального холдинга «КазАгро»:

1. Несмотря на последствия финансово-экономического кризиса в мировой экономике, инвестиционный потенциал Холдинга не снижается, а имеет тенденцию к увеличению, что положительно отразится на финансово-инвестиционном обеспечении сферы АПК и позволит в таких условиях нарастить перспективный задел на будущее.
2. Создание государственного института развития в форме Холдинга позволит расширить набор инструментов и направлений вложения финансово-инвестиционных ресурсов в сферу АПК страны.
3. Холдинговая форма институциональной поддержки сферы АПК позволит повысить уровень ответственности чиновников через механизм корпоративного управления, а также обеспечить прозрачность и эффективность использования ограниченных бюджетных финансово-инвестиционных ресурсов, направляемых на поддержку сельхозтоваропроизводителей.

Список литературы

- 1 Злобин Е.Ф. Рыночная экономика АПК: учеб. пособие для вузов. — Орел: Изд-во ОГСХА, 1999. — 479 с.
- 2 Злобин Е.Ф. Агропромышленная интеграция в условиях рыночной экономики. — М.: Агропресс, 2003. — 363 с.
- 3 АО «Национальный управляющий холдинг «КазАгро». Годовой отчет за 2015 год. — Астана, 2016. — 54 с.
- 4 Сельское, лесное и рыбное хозяйство Казахстана: Стат. сб. / Комитет по статистике МНЭ РК. Астана, 2016. — [ЭР]. Режим доступа: <http://www.stat.gov.kz>.
- 5 Дамдын О.С., Мундагбаатар М. Состояние и развитие скотоводства и его роль в экономике Монголии // Молодой ученый. — 2010. — № 11. — С. 137–139.
- 6 Дамдын О.С., Дабиев Д.Ф., Лебедев В.И. Основные направления и перспективы приграничного сотрудничества России и Монголии на макро- и мезоуровне (на примере Республики Тыва) // Проблемы современной экономики. — 2011. — № 3(39). — [ЭР]. Режим доступа: <http://m-economy.ru/art.php?nArtId=3733>.
- 7 actualitix.com – Данные и статистика по миру: Монголия. — [ЭР]. Режим доступа: <http://ru.actualitix.com/country/mng/ru-statistics-agriculture-mongolia.php>.
- 8 actualitix.com – Данные и статистика по миру: Казахстан. — [ЭР]. Режим доступа: <http://ru.actualitix.com/country/kaz/ru-statistics-agriculture-kazakhstan.php>.
- 9 Указ Президента Республики Казахстан от 11 декабря 2006 г. № 220 «О некоторых вопросах развития агропромышленного комплекса». — [ЭР]. Режим доступа: <http://adilet.zan.kz>.
- 10 Постановление Правительства Республики Казахстан от 23 декабря 2006 г. № 1247 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 11 декабря 2006 года №220». — [ЭР]. Режим доступа: <http://adilet.zan.kz>.
- 11 Стратегия развития акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «КазАгро» на 2011–2020 годы / Утверждена Постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 января 2011 г. № 52. — [ЭР]. Режим доступа: <http://adilet.zan.kz>.

Ядамсурэн Бямбаяр, Батырбек Хадыс

Қазақстан мен Монғолияның агроөнеркәсіптік кешені дамуының институционалды жағдайлары

Мақалада заманауи кезеңде Қазақстан мен Монғолияның агроөнеркәсіптік кешені дамуының институционалды жағдайлары қарастырылған. Екі елдің ауыл шаруашылықтарының дамуы өсімдік және мал өсіру бағыттары бойынша талданған. Қазақстан мен Монғолияның агроөнеркәсіптік кешені дамуының жағдайлары негізгі белгілері бойынша ұқсастығы анықталған, екі елдің табиғи-климаттық жағдайлары ұқсастығы мен олардың алуан түрлілігі мал өсіру үшін үлкен мүмкіндіктер беретінін атап өтуге болады. Сонымен қатар екі елдің агроөнеркәсіптік кешенінің дамуына кері әсер ететін бірқатар факторлардың жоқ емесін айта кеткен жөн. Бірінші кезекте ол институционалды сипаттағы мәселелер екі елдің шекаралық қарым-қатынасты дамытуына теңсіздік жағдайларын тудырады. Осы орайда Қазақстанда агроөнеркәсіптік кешені қолдау үшін құрылған мемлекеттік даму институты «КазАгро» Холдингінің оң тәжірибесі Монғолияның агроөнеркәсіптік кешенінің институционалды дамытуға пайдалы екені жан-жақты зерттелген.

Кілт сөздер: ұлттық агроөнеркәсіптік кешен, мемлекеттік даму институттары, мал өсіруді дамыту, ЖІӨ-дегі ауыл шаруашылығы өндірісінің үлесі.

Yadamsuren Byambayar, Batyrbek Hadys

Institutional conditions of development of agro-industrial complex in Kazakhstan and Mongolia

In the article institutional conditions of development of agro-industrial complex in Kazakhstan and Mongolia at the present stage are considered. Key parameters of development of agriculture of two countries in the directions - crop production and livestock production - are analyzed. It is established that conditions of development of agro-industrial complexes of Mongolia and Kazakhstan on highlights are identical; similar climatic conditions of two countries, their variety is caused by considerable potential opportunities for development of livestock production. However there is a number of factors which exert negative impact on development of agro-industrial complex of two countries. First of all, it is problems of institutional character which create unequal conditions of border relationship of two countries. It should be noted the most developed state institutes of development of agro-industrial complex of Kazakhstan represented by «KazAgro» Holding which experience of functioning will be useful to institutional development of agro-industrial complex of Mongolia.

Keywords: the national agro-industrial complex, state institutes of development, livestock development, agriculture's share of production in GDP.

References

- 1 Zlobin E.F. *The market economy is agriculture*, textbook for high schools, Orel: Publishing house OGSKHA, 1999, 479 p.
- 2 Zlobin E.F. *Agroindustrial integration in the market economy*, Moscow: Agropress, 2003, 363 p.
- 3 JSC «National Managing «KazAgro» Holding. Annual Report 2015, Astana, 2016, 54 p.
- 4 *Agriculture, forestry and fishing Kazakhstan. Statistical Yearbook*, By NEM RK Statistics Committee. Astana, 2016, <http://www.stat.gov.kz>.
- 5 Damdyn O.S., Mundagbaatar M. *The young scientist*, 2010, 11, p. 137–139.
- 6 Damdyn O.S., Dabiev D.F., Lebedev V.I. *Problems of modern economy*, 2011, 3 (39), <http://m-economy.ru/art.php?nArtId=3733>.
- 7 actualitix.com - data and statistics on the world: Mongolia, <http://ru.actualitix.com/country/mng/ru-statistics-agriculture-mongolia.php>.
- 8 actualitix.com - data and statistics on the world: Kazakhstan, <http://ru.actualitix.com/country/kaz/ru-statistics-agriculture-kazakhstan.php>.
- 9 Decree of the President of the Republic of Kazakhstan dated December 11, 2006 № 220 «On some issues of development of agro-industrial complex», <http://adilet.zan.kz>.
- 10 Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan dated December 23, 2006 № 1247 «On measures to implement the Decree of the President of the Republic of Kazakhstan dated December 11, 2006 №220», <http://adilet.zan.kz>.
- 11 Development Strategy of JSC «National Holding «KazAgro» for 2011-2020 / Approved by the Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan from January 31, 2011 № 52, <http://adilet.zan.kz>.