

Г.Ж. Ахметова<sup>1</sup>, П.Т. Байнеева<sup>1</sup>, Р.С. Парманова<sup>2</sup>, М. Яворска<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Южно-Казахстанский государственный университет им. М.Ауезова, Шымкент, Казахстан;

<sup>2</sup>Казахская академия труда и социальных отношений, Алматы, Казахстан;

<sup>3</sup>Гуманитарно-экономический университет в Лодзи, Польша  
(E-mail: gul\_81\_01@mail.ru)

## Инновационная деятельность как основа развития региона

В статье исследован вопрос формирования и развития потенциала региона с позиции внедрения результатов инновационной деятельности, изучены исторические предпосылки развития самого понятия с позиции стадий развития общественно-производственной деятельности, а также сформирован механизм развития инновационного потенциала региона. Показано, что уровень инновационной активности способен положительно воздействовать на такие аспекты региона, как конкурентоспособность, импортозамещение, а также благосостояние населения региона. Особый акцент сделан на возможностях воздействия государственных структур на инновационный потенциал региона. Для регионов Казахстана крайне важным является создание инновационной системы, нацеленной на повышение качества жизни населения, а также на снижение экономики региона от сырьевой направленности. Применение механизмов стимулирования системы управления инновационной деятельностью на практике способно значительно улучшить состояние экономики региона. Особое внимание следует уделить возможности сопряжения отраслей РК с ведущими мировыми производителями. При этом курс должен быть взят на формирование системы опережающего развития инновационной активности. Такая политика способна предоставить значительные преимущества в развитии инновационной активности региона. В этом случае очень многое зависит от шагов государства по поддержке региона. Это одновременно является как положительным, так и отрицательным аспектом для региональной экономики.

*Ключевые слова:* инновации, развитие, стимулирование, трансформации, региональная экономика, управление, потенциал, преимущества, поддержка.

Тенденции, сформировавшиеся в мировом сообществе в последнее десятилетие, имеют ярко выраженную направленность, целью которой является формирование экономически развитого общества, благосостояние которого основывается на внедрении последних научно-инновационных достижений. Сырьевая направленность экономики постепенно отходит на второй план, выдвигая на первый индустриально-инновационный потенциал региона, основу которого формируют имеющиеся интеллектуальные ресурсы, а также внедрение наукоемких и информационных технологий. Постепенно формируется система отношений промышленности, науки и социума, основой которой выступают возможности инновационного развития отдельной территории. При этом формирующаяся система отношений является одновременно и основой развития, и основной движущей силой дальнейшего развития региона. Особенно формирование подобного типа отношений актуально для растениеводческого региона, способного сформировать продуктовую безопасность страны, а также выступить в роли одного из основных элементов программы импортозамещения на рынке.

Современные направления реструктуризации экономики отдельных регионов, нацеленные на модернизацию как структурной, так и технологической составляющей, предполагают активизацию инновационной активности как отдельных предприятий, так и целых отраслей. К этому же ведет и усиливающаяся конкуренция на международном рынке, а также повышающиеся требования к качеству и инновативности продукта со стороны конечных потребителей. Также огромное воздействие на необходимость активизации инновационной составляющей в экономике страны оказывает глобализация мировых рынков, что влечет за собой повышение уровня конкуренции среди товаропроизводителей. Инновационный путь развития как экономики в целом, так и отдельных ее отраслей основан на возрастании доли высокотехнологичных предприятий в структуре производства.

Комплексный подход в социально-экономическом развитии региона предусматривает формирование инновационной среды, способной обеспечить его количественный и качественный рост, а также определить основные составляющие инновационной среды. При этом создание инновационной среды предполагает совокупность факторов, способных положительно воздействовать как на уровень регионального, так и локального развития. Инновационная составляющая в развитии региона способна обеспечить высокий уровень его конкурентоспособности. Таким образом, получается замкнутый круг: внедрение инноваций влечет за собой повышение конкурентоспособности, дальнейший

рост которой требует дальнейшего наращивания инновационной активности региона. Данная взаимосвязь инновационной активности и эффективности деятельности региона отмечена в трудах М.Портера [1]. По мнению ученого, существует прямая зависимость уровня развития региона от применяемой инновационной стратегии. Таким образом, основу конкурентного преимущества отдельного региона формирует ее инновационный потенциал.

В более расширенном представлении само понятие конкурентоспособности региона можно рассмотреть сквозь призму сформировавшихся отношений в социально-экономической сфере, дальнейшее развитие которых неизбежно приведет к созданию новых продуктов, отраслей и сфер экономики. Комбинаторика в данном случае направлена на создание инновационных продуктов, обеспечивая, таким образом, лидерство по инновациям и повышение уровня конкурентоспособности региона.

Региональная инновационная деятельность — это возможности региона к созданию, адаптации и генерированию продуктов НТП с целью внедрения их в деятельность региональных структур с учетом дальнейшего повышения конкурентоспособности региона и благосостояния населения. Имеющийся ресурсный потенциал отдельной территории позволяет сформировать предпосылки для дальнейшего развития, однако он не является определяющим. На первый план выходит возможность отдельного региона в генерировании инновационных идей и возможности их применения на местах. Примером тому служит опыт Японии, практически не имеющей ресурсного потенциала для развития, но благодаря инновационной составляющей региональной экономики, занимающей лидирующие позиции на мировом рынке. Обратным примером можно представить опыт Казахстана, обладающего значительным ресурсным потенциалом региона, но вследствие отсталости инновационной составляющей в экономике, не способной на должном уровне использовать данный потенциал в полной мере, повысив конкурентоспособность региона. Дальнейшее затягивание сложившегося положения неизбежно приведет регион к более негативным последствиям, обусловленным продажей имеющихся ресурсов по низкой стоимости на экспорт, и дальнейшим оттоком получаемых финансов на потребительские нужды, минуя процесс инвестирования в инновации.

Существует определенная взаимосвязь между имеющимся потенциалом возможности развития инновационной деятельности и состоянием региона, обусловленное исторически сложившимися взаимосвязями [2, 3]. Эволюционные трансформации в обществе связаны с наличием ресурсного потенциала отдельного региона, а также с уровнем конкуренции, со спецификой организации производства. Исторические трансформации в понятии «инновационная деятельность» с позиции региона представим в виде таблицы.

Т а б л и ц а

**Исторические трансформации в понятии «инновационная деятельность» с позиции региона**

Факторы	Стадии развития			
	доиндустриальная	индустриальная	постиндустриальная	инновационная
1	2	3	4	5
Доминирующие факторы роста	Аграрный сектор	Промышленный сектор	Информационные ресурсы	Инновационные разработки
Активно развивающиеся отрасли экономики	Сельское хозяйство, рыбная, лесная и горнодобывающая	Машиностроение, легкая и пищевая промышленность	Наука, образование, торговля, финансы, страхование, здравоохранение	Венчурные фонды, инвестиции в инновации, финансирование НИОКР
Цель научных исследований	Совершенствование конвейерного типа производства	Освоение принципов массового производства	Стандартизация и сертификация продукции	Производство знаний
Основа формирования конкурентного преимущества регионов	Ассортиментная политика	Снижение издержек производства	Внедрение принципов функционально-стоимостного анализа	Инновационные разработки
Доминирующая отраслевая принадлежность	Уровень развития сельской инфраструктуры	Создание мультипликативного эффекта, опреде-	Уровень развития городской инфраструктуры	Центральным становятся инновационные центры,

1	2	3	4	5
региона		ляющего весь ход развития региона в целом		такие как Сколково, Силиконовая долина
Суть категории «инновационная деятельность»	Продуктовые инновации	Рыночные инновации	Потребительские инновации	Ценностные инновации
Роль инноваций на уровне региона	Повышение производительности экономики региона	Реализация потенциала региона	Рост качества жизни населения региона	Рост благополучия регионального общества

Как видно из данных таблицы, инновационная деятельность как экономическая категория прошла сложный путь, начиная с аграрных инноваций и заканчивая созданием венчурных фондов и центров инноваций по типу Сколково или Силиконовой долины. Трансформационные изменения затронули не только сущность данного понятия, но и отразились на роли инновационной составляющей отдельного региона. Так основой формирования конкурентных преимуществ региона на начальном этапе выступала ассортиментная политика, т.е. возможность максимально разнообразить предлагаемый ассортимент товаров, на основе чего и строилась возможность развития потенциала отдельного региона. В дальнейшем акцент смещался на издержки, трансформируясь в конечном итоге в необходимость наличия инновационных разработок, как основную составляющую конкурентоспособности регионального развития.

Инновационная деятельность для отдельного предприятия должна быть основана на требовании рынка и ожиданиях потребителей и являться необходимым условием роста уровня конкурентоспособности. Для Казахстана, как страны, нацеленной на путь выхода на мировые рынки в качестве одного из основных игроков, именно инновационная деятельность может стать тем базовым элементом, способным воплотить намеченные планы в реальность. В этой связи в Казахстане на государственном уровне выделены приоритетные отрасли развития, одной из которых является сфера растениеводства. Именно в данных отраслях вопрос повышения инновационной активности является особенно актуальным, что служит для расширения исследований по данному направлению как среди ученых-фундаменталистов, так и среди практиков от предприятий отрасли.

Прежде чем коснуться прикладного вопроса по проблемам инновационной активности конкретно для растениеводческих предприятий Казахстана, остановимся на понятии и основных составляющих самого понятия «инновационная деятельность». В специальной литературе существует множество трактовок данного понятия, основаниям для которых являются результаты проведенных исследований. Однако можно выделить определенные закономерности и общие составляющие данного понятия, некую усредненную суть явления. В данном случае под инновационной деятельностью в общем смысле принято понимать уровень интенсивности внедрения инноваций, а также возможности мобилизации необходимых ресурсов для этих целей. Впервые наиболее полное определение инновационной активности встречается в трудах Й. Шумпетера [4]. Ученый предложил трактовать данное понятие через возможность внедрения новых комбинаций в развитии и трансформации. Если говорить предметно, то такие ученые, как А.В. Крайнова и О.С. Белокрылова [5, 6], трактуют инновационную деятельность с позиции восприимчивости предприятия к внедрению и освоению инноваций. Казахские ученые также в процессе проведенных исследований выдвинули свои трактовки понятия инновационной деятельности. Б. Байтанов [7] указывает на то, что отечественные предприятия более инертны в процессе внедрения инноваций и предпочитают получить проекты уже завершенными, когда технологические решения воплощены в производственный процесс. С этих позиций инновационная активность приобретает несколько другие формы, что свидетельствует о трансформационных изменениях в сознании конечных потребителей.

На Западе более распространена несколько иная трактовка понятия «инновационная деятельность». Инновации не являются конечной целью для иностранных предприятий, а служат катализатором для запуска динамичных процессов трансформационных изменений, конечной целью которых является экономическое равновесие [8, 9]. Инновации также рассматриваются как конечный резуль-

тат интеллектуальной деятельности, способный предложить рынку качественно иной аналог существующему на рынке [10].

Таким образом, инновационную деятельность необходимо рассматривать как комплексное понятие, включающее такие составляющие, как новизна создаваемого продукта, востребованность его на рынке, уровень рентабельности внедрения для предприятия, а также необходимость клиентоориентирования стратегии развития. Именно последняя составляющая и является тем краеугольным камнем, на котором основаны все усилия предприятий по инновационной активности, конечной целью которых является необходимость максимально удовлетворить запросы потребителей посредством постоянного разнообразия и видоизменения своей деятельности.

Инновационный тип экономического развития предполагает разработку и внедрение конкурентных преимуществ на основе создания высокотехнологичных производств, модернизации существующих, результатом чего должен стать продукт со значительной долей добавленной стоимости, основанной на применении последних достижений науки и внедрении передовых технологий. Именно возможность управления данным процессом является для предприятий ключевым вопросом дальнейшего развития экономики.

Процесс управления инновационной деятельностью предполагает оценку уровня инноваций на предприятии, подразумевающую применение определенной методики. Данная методика призвана оценить такие показатели, как необходимость внедрения инноваций, техническая и технологическая подготовленность предприятия к внедрению, экономическая эффективность от внедрения инноваций, востребованность результатов внедрения инноваций на рынке, имеющиеся аналоги на рынке и выявление преимуществ нововведения перед ними, возможность дальнейшей модернизации с целью создания непрерывного процесса инновативности на предприятии, а также реакция конкурентов на инновационные трансформации предприятия [11, 12].

В данное время именно предприятия сферы растениеводства Казахстана остро нуждаются во внедрении инноваций как в технологическом плане, так и в управленческом. Стимулирующим фактором в данном случае является близкое соседство с Китаем, являющимся сильнейшим игроком на мировом рынке вследствие возможности выпуска продукции по сниженным ценам, что обусловлено использованием более дешевой рабочей силы, а также активным внедрением принципов функционально-стоимостного анализа в производство конечной продукции. На этом фоне казахстанские производители должны мобилизовать имеющиеся ресурсы и направить их выпуск более качественной, чем у конкурентов, продукции, при этом не забывая о ценовой конкуренции со стороны Китая.

Сфера растениеводства относится к наиболее стратегически важным для РК отраслям экономики. Динамичное развитие отрасли способно оказать существенное воздействие на экономику регионов страны, обеспечить финансовую безопасность, создать дополнительные рабочие места, повысить благосостояние населения, а также способствовать развитию малого и среднего бизнеса. Особенно актуальным решение данных проблем является для южных регионов страны, так как именно на их территории сосредоточены как основные посевные наделы растениеводства, так и формируются кластеры, объединяющие значительную часть перерабатывающих предприятий региона.

Существует определенный алгоритм создания инновационной деятельности предприятия. Каждый этап подразумевает применение определенных механизмов управления.

1. Проведение НИОКР по разработке инновации.
2. Проведение функционально-стоимостного анализа имеющихся ресурсов.
3. Разработка технологического процесса производства нововведения.
4. Проектирование и испытание образцов, моделей.
5. Разработка организационно-экономических механизмов внедрения.
6. Формирование информационного обеспечения инновации.
7. Подготовка и переподготовка необходимых трудовых ресурсов.
8. Оформление документов на право обладания (патентов и лицензий).
9. Проведение маркетинговых исследований рынка.
10. Поиск инвесторов для запуска в производство.
11. Массовое освоение инноваций рынком сбыта.

Каждая инновация, вне зависимости от сферы возникновения, проходит названные выше одиннадцать этапов, начиная с зарождения идеи и заканчивая массовым освоением результатов НИОКР рынком сбыта. Для каждого этапа существуют свои особенности в управлении и развитии. Также разнятся данные этапы в зависимости от отрасли экономики. Для сферы растениеводства существует

ряд характерных особенностей в данном алгоритме. Особого внимания заслуживает этап расчета функционально-стоимостного анализа.

В развитых странах сформирован и успешно функционирует механизм развития инновационного потенциала региона. В обобщенном виде его можно представить в виде рисунка.



Рисунок. Механизм развития инновационного потенциала региона

В современных условиях внедрение инноваций напрямую связано с возможностью удержания лидирующих положений на рынке, с повышением уровня конкурентоспособности, а также с эффективностью производства как экономической категорией. В совокупности это ведет к необходимости комплексного осмысления роли инновационной деятельности в процессе развития растениеводства региона. Данный процесс можно охарактеризовать посредством целого ряда особенностей и факторов, способствующих возрастанию роли инновационной деятельности в дальнейшем развитии экономического сообщества.

В современных условиях формируются новые приоритеты в функционировании регионов, направленные на повышение конкурентоспособности экономики страны посредством ее диверсификации, снижения доли импорта и повышении доли экспорта в удельном весе производства высокотехнологичных товаров. Инновационная деятельность региона нацелена на повышение потенциала долгосрочной конкурентоспособности, формирование региональной экономики на базе наукоемких отраслей, а также обеспечение организационного и административного обеспечения инновационной деятельности территории. Таким образом, поддержка и развитие инновационной деятельности в регионе становится приоритетом, способным вывести экономику страны на качественно новый уровень развития, обеспечив устойчивые позиции в мировом распределении экономического потенциала [13, 14].

В процессе формирования инновационного потенциала региона раскрываются основные составляющие инновационных преимуществ, имеющиеся на той или иной территории и обусловленные ис-

торическим путем ее развития. Формирование инновационных преимуществ региона можно отнести к концептуальной основе стратегического развития страны.

Применение механизмов стимулирования системы управления инновационной деятельностью на практике способно значительно улучшить состояние экономики региона. Особое внимание следует уделить возможности сопряжения отраслей РК с ведущими мировыми производителями. При этом курс должен быть взят на формирование системы опережающего развития инновационной активности. Такая политика способна предоставить значительные преимущества в развитии инновационной активности региона. В этом случае очень многое зависит от шагов государства по поддержке региона. Это одновременно является как положительным, так и отрицательным аспектом для региональной экономики. С одной стороны, государству значительно легче выделить крупные средства на проведение фундаментальных инновационных разработок, что призвано ускорить темпы внедрения инноваций. Однако в условиях финансовой нестабильности мирового рынка государственные органы ограничивают финансирование инновационных программ, либо финансируют их по остаточному принципу. Это относится к негативному моменту, так как стремительные темпы выхода на рынок все новых товаров с улучшенными характеристиками не позволяют отдельным предприятиям региона заморозить внедрение инноваций на неопределенный срок. Следование этим курсом приведет регион к ситуации, когда разработанные инновации, на которые потрачены значительные средства, могут стать невостребованными вследствие их морального устаревания, а также появления на рынке более совершенных аналогов.

Подводя итоги, необходимо отметить, что регион обладает значительным потенциалом в активизации инновации, однако данный потенциал не используется в полной мере. В настоящий момент предпринимаются определенные шаги по активизации инновационной деятельности, разработаны государственные программы поддержки отраслей, сформированы институты, а также приняты определенные нормативные акты. Однако этого недостаточно, необходимо принятие комплексной программы развития инновационной деятельности региона, основанной на государственной поддержке данного направления в региональной экономике. Разработка механизма развития инновационного потенциала региона способна значительно поднять уровень его конкурентоспособности.

### Список литературы

- 1 Терновых К.С. Агропромышленные интегрированные формирования: состояние и перспективы развития / К.С. Терновых, Н.Г. Нечаев, А.А. Измалков, Е.В. Попкова, В.С. Грибанов, А.А. Плякина. — Воронеж: ФГБОУ ВПО Воронежский ГАУ, 2013. — 245 с.
- 2 Баутин В.М. Концептуальные основы формирования инновационной экономики АПК / В.М. Баутин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 2012. — № 1. — С. 6–9.
- 3 Бочарникова О.Ю. Управление развитием инновационной системы региона на основе использования институциональных инструментов / О.Ю. Бочарникова. — Воронеж, 2010 (Отд. полиграфии ВГТА). — 24 с.
- 4 Крайнова А.В. Инновационные факторы повышения конкурентоспособности российской экономики / А.В. Крайнова // Вестн. СГЭУ. — 2012. — № 4. — С. 46–50.
- 5 Мамай О.В. Методологические основы инновационного развития аграрного сектора региональной экономики: моногр. / О.В. Мамай; Федер. агентство по образованию, Самар. гос. экон. ун-т. — Самара: Изд-во СГЭУ, 2009. — 111 с.
- 6 Козлов В.В. Какой видится стратегия инновационного развития российского сельского хозяйства / В.В. Козлов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 2010. — № 4. — С. 23–26.
- 7 Управление инновационной деятельностью в регионе (на примере ЦФО и Воронежской области): моногр. / Е.Н. Десятирикова [и др.]. — Воронеж: Научная книга, 2018. — 163 с.
- 8 Кузнецова А.И. Инновационная активность городского населения как фактор эффективного функционирования региональной экономики / А.И. Кузнецова // Вестн. МУ им. С.Ю. Витте. — 2016. — № 1(16). — С. 77–87.
- 9 Немченко А.В. Инновационная деятельность как основа формирования расширенного воспроизводства в регионе / А.В. Немченко // Науч.-метод. электрон. журн. «Концепт». — 2015. — № 821. — С. 11–15.
- 10 Трещевский Д.Ю. Управление инновационным развитием регионов: принципы, стратегии, инструментарий: моногр. / Д.Ю. Трещевский. — Воронеж: ИПЦ ВГУ, 2013. — С. 176.
- 11 Кузнецова А.И. Развитие инновационной среды промышленных предприятий как фактор импортозамещения / А.И. Кузнецова // Вестн. МУ им. С.Ю. Витте. — 2016. — № 4(19). — С. 19–24.
- 12 Валентей С.Д. Движение регионов России к инновационной экономике. — М.: Наука, 2016. — 401 с.
- 13 Егоров Е.Г. Научно-инновационная система региона: структура, функции, перспективы развития / Е.Г. Егоров, Н.В. Бекетов; М-во образования РФ, Якут. гос. ун-т им. М.К. Аммосова, АН Респ. Саха (Якутия). — М.: Академия, 2012. — 218 с.
- 14 Инновационный потенциал региональной экономики в системе экономических циклов: моногр. / Самар. гос. экон. ун-т, экон. фак.; науч. ред. А.П. Жабин. — Самара: Изд-во СГЭУ, 2014. — 363 с.

Г.Ж. Ахметова, П.Т. Байнеева, Р.С. Парманова, М. Яворска

## Иновациялық іс-әрекет аймақ дамуының негізі ретінде

Мақалада аймақ әлеуетіне инновациялық іс-әрекеттердің нәтижелерін енгізу тұрғысынан қалыптастыру және дамыту мәселесі зерттелді, бұл ұғымның өзі қоғамдық-өндірістік іс-әрекетті дамыту сатылары тұрғысынан зерделенді, сонымен қатар аймақтық инновациялық әлеуетін дамыту механизмі қалыптастырылды. Инновациялық белсенділік деңгейі аймақтық бәсекеге қабілеттілік, импорт алмастыру секілді аспектілеріне, сонымен бірге аймақ тұрғындарының әл-ауқатына оң әсер ете алатындығы көрсетілді. Мемлекеттік құрылымдардың аймақтың инновациялық әлеуетіне әсер ету мүмкіндіктеріне ерекше назар аударылды. Қазақстанның өңірлері үшін тұрғындар өмірінің сапасын арттыруды, сонымен қатар аймақ экономикасының шикізаттық бағытқа тәуелділігін азайтуды көздейтін инновациялық жүйені құру аса маңызды болып табылады. Инновацияларды басқару жүйесін ынталандыру тетіктерін тәжірибеде пайдалану аймақтың экономикасын айтарлықтай жақсартуы мүмкін. Қазақстан Республикасының филиалдарын әлемдік жетекші өндірушілермен араласу мүмкіндігіне ерекше назар аудару керек. Сонымен бірге инновациялық қызметті жетілдіру жүйесін қалыптастыру үшін курсты қабылдау қажет. Мұндай саясат аймақтағы инновациялық қызметті дамытуда айтарлықтай артықшылықтарды қамтамасыз етуге қабілетті. Осы жағдайда көп нәрсе аймақты қолдау үшін мемлекеттің қадамдарына байланысты. Бұл аймақтық экономика үшін оң және теріс аспектілер болып табылады.

*Кілт сөздер:* инновация, даму, ынталандыру, қайта құру, аймақтық, экономика, басқару, әлеует, артықшылықтар, қолдау.

G.Zh. Akhmetova, P.T. Bayneyeva, R.S. Parmanova, M. Jaworska

## Innovative activity as a basis for the development of the region

The article examines the issue of forming and developing the potential of a region from the standpoint of introducing the results of innovation activities, examines the historical background of the development of the concept itself from the standpoint of the stages of development of social and production activities, and also forms the mechanism for developing the innovative potential of the region. It is shown that the level of innovation activity can positively affect such aspects of the region as competitiveness, import substitution, as well as the well-being of the population of the region. Particular emphasis is placed on the possibilities of the impact of state structures on the innovative potential of the region. For the regions of Kazakhstan, it is extremely important to create an innovation system aimed at improving the quality of life of the population, as well as reducing the region's economy from the raw materials orientation. The use of incentive mechanisms for the innovation management system in practice can significantly improve the state of the region's economy. Particular attention should be paid to the possibility of interfacing the branches of the Republic of Kazakhstan with the world's leading manufacturers. At the same time, the course should be taken to form a system of advanced development of innovative activity. Such a policy is capable of providing significant advantages in the development of innovative activity in the region. In this case, a lot depends on the steps of the state to support the region. This is both a positive and a negative aspect for the regional economy.

*Keywords:* innovation, development, stimulation, transformation, regional, economy, management, potential, advantages, support.

## References

- 1 Ternovykh, K.S., Nechaev, N.G., Izmailov, A.A., Popkova, E.V., Gribov, V.S., & Pliakina, A.A. (2013). *Ahropromyshlennye integrirovannye formirovaniia: sostoianie i perspektivy razvitiia [Agroindustrial integrated formations: state and development prospects]*. Voronezh: FGBOU VPO Voronezhskii HAU [in Russian].
- 2 Bautin, V.M. (2012). *Kontseptualnye osnovy formirovaniia innovatsionnoi ekonomiki APK [Conceptual foundations of the formation of an innovative economy of the agroindustrial complex]. Ekonomika selskokhoziaistvennykh i pererabatyvaiushchikh predpriatii – Economics of agricultural and processing enterprises, 1, 6–9 [in Russian]*.
- 3 Bocharnikova, O.Iu. (2010). *Upravlenie razvitiem innovatsionnoi sistemy rehionna osnove ispolzovaniia institutsionalnykh instrumentov [Management of the development of the innovation system of the region through the use of institutional tools]*. Voronezh [in Russian].
- 4 Krainova, A.V. (2012). *Innovatsionnye faktory povysheniia konkurentosposobnosti rossiiskoi ekonomiki [Innovative factors of increasing the competitiveness of the Russian economy]. Vestnik SHEU – Bulletin of the SSEU, 4, 46–50 [in Russian]*.
- 5 Mamai, O.V. (2009). *Metodologicheskie osnovy innovatsionnogo razvitiia ahrarnogo sektora rehionalnoi ekonomiki [Methodological foundations of the innovative development of the agricultural sector of the regional economy]*. Samara: Izdatelstvo SHEU [in Russian].

- 6 Kozlov, V.V. (2010). Kakoi viditsia stratehiia innovatsionnogo razvitiia rossiiskogo selskokhoziaistva [What is the strategy of innovation development of Russian agriculture]. *Ekonomika selskokhoziaistvennykh i pererabatyvaiushchikh predpriatii – Economics of agricultural and processing enterprises*, 4, 23–26 [in Russian].
- 7 Desiatirikova, E.N. (2018). *Upravlenie innovatsionnoi deiatel'nostiu v rehone [Management of innovation activities in the region]*. Voronezh: Nauchnaia kniha [in Russian].
- 8 Kuznetsova, A.I. (2016). Innovatsionnaia aktivnost horodskogo naseleniia kak faktor effektivnogo funktsionirovaniia reionalnoi ekonomiki [Innovative activity of the urban population as a factor in the effective functioning of the regional economy]. *Vestnik MU imeni S.Iu. Vitte – Vestnik MU im. S.Y. Witte*, 1(16), 77–87 [in Russian].
- 9 Nemchenko, A.V. (2015). Innovatsionnaia deiatelnost kak osnova formirovaniia rasshirennoho vosproizvodstva v rehone [Innovation activity as the basis for the formation of expanded reproduction in the region]. *Nauchno-metodicheskii elektronnyi zhurnal «Kontsept» – Scientific-methodical electronic journal «Concept*, 821, 11–15 [in Russian].
- 10 Treshchevskii, D.Iu. (2013). *Upravlenie innovatsionnym razvitiem rehonov: printsipy, stratehii, instrumentarii [Management of regional innovation development: principles, strategies, tools]*. Voronezh: IPTs VHU [in Russian].
- 11 Kuznetsova, A.I. (2016). Razvitie innovatsionnoi sredy promyshlennykh predpriatii kak faktor importozameshcheniia [Development of the innovation environment of industrial enterprises as a factor of import substitution]. *Vestnik MU imeni S.Iu. Vitte – Bulletin of the MU them. S.Y. Witte*, 4(19), 19–24 [in Russian].
- 12 Valentei, S.D. (2016). *Dvizhenie rehonov Rossii k innovatsionnoi ekonomike [The movement of the regions of Russia to the innovation economy]*. Moscow: Nauka [in Russian].
- 13 Egorov, E.G., & Beketov, N.V. (2012). *Nauchno-innovatsionnaia sistema rehiona: struktura, funktsii, perspektivy razvitiia [Scientific and innovation system of the region: structure, functions, development prospects]*. Moscow: Akademia [in Russian].
- 14 Zhabin, A.P. (2014). *Innovatsionnyi potentsial reionalnoi ekonomiki v sisteme ekonomicheskikh tsiklov [The innovative potential of the regional economy in the system of economic cycles]*. Samara: SHEU [in Russian].